



Éditorial



Organisé avec le soutien du **CHU-Hôpitaux de Rouen et de Rouen Normandy Invest** (avec un remerciement particulier à Marie Castets et Laurence Bertho-Bedel pour leur aide), ce **Grand Plateau** aura été l'occasion de mettre en lumière un secteur régional performant mais trop peu connu : celui de la Santé. Comme à l'habitude, vous en trouverez ici le résumé et, en vous souhaitant une bonne lecture, j'en profite pour vous adresser au nom d'ELAN, mes meilleurs vœux pour cette année 2015 qui débute.

DANIEL CORNET
PRÉSIDENT ELAN NORMANDIE

LES INTERVENANTS

- Nicolas MAYER-ROSSIGNOL, *Président de la Région Haute-Normandie,*
- Pr Alain CRIBIER, *Chef du service Cardiologie, CHU-Hôpitaux de Rouen,*
- Dr Pierre SABIN, *Président de PlugMed Heart,*
- Adeline LESCANNE-GAUTIER, *Directrice Générale de Nutriset,*
- Christophe LAGUERRE, *Président de Rouen Normandy Invest.*

ANIMATION

Philippe Goudé
*Rédacteur en chef adjoint
France 3 Haute-Normandie*
Marc Braun
*journaliste économique
Paris-Normandie*

PARTENAIRES

Paris-Normandie
France 3
Haute-Normandie
NEOMA BS

La santé en Haute-Normandie

11 DÉCEMBRE 2014 • NEOMA BUSINESS SCHOOL

INTRODUCTION

Parler d'attractivité régionale, c'est bien entendu évoquer le dynamisme des entreprises et des décideurs du territoire, les accompagnements développés par les collectivités, les infrastructures, le transport, le foncier et l'immobilier, la culture et les loisirs... Mais on oublie trop souvent d'ajouter la santé et l'offre de soins parmi les facteurs déterminants dans la capacité d'un territoire à attirer les talents et les projets. Or dans ce domaine, la Haute-Normandie dispose de nombreux atouts.

C'est pour en débattre qu'ELAN avait décidé de consacrer son Grand Plateau du 11 décembre dernier à ce sujet. En présence de Valérie Fourneyron, ancienne Ministre et spécialiste de cette thématique, plusieurs intervenants de haut niveau se sont succédés pour dresser un état des lieux de la situation régionale.



Quelques données clés pour démarrer

Pour situer le cadre du débat, Daniel Cornet livra quelques chiffres en guise d'introduction, rappelant que la santé en Haute-Normandie, c'est entre autres :

- 91 établissements de soins, 5060 médecins, 14 199 infirmiers, 1928 pharmaciens, 99 laboratoires privés, 3662 lits en médecine, 2335 en chirurgie et 579 en gynécologie-obstétrique, sans oublier 26 000 salariés en personnels non médicaux des établissements de soins.
- Des infrastructures spécifiques : le Technopole CBS (Chimie Biologie Santé) créé en 2004 à l'initiative de la Région Haute-Normandie.
- La 2^e région en chimie pharmaceutique, la 4^e en production de médicaments, 135 établissements en chimie et pharmacie, 18 500 salariés.
- Un ensemble de 2000 chercheurs et experts, 2 universités, 1 INSA, pour 400 M€ d'investissement par an.
- Le CHU-Hôpitaux de Rouen, 1^{er} employeur régional.
- Le pôle d'activité Rouen Innovation Santé avec sa Pépinière Seine Biopolis.
- Une alliance avec le cluster européen « Pharma Valley », 1^{er} bassin européen de production pharmaceutique (Bassin Centre-Normandie-Ouest Parisien).

Interventions

● NICOLAS MAYER-ROSSIGNOL



Après avoir salué les intervenants réunis, « une équipe qui a de l'allure, dont on peut être fiers », le Président de la région Haute-Normandie rappela les différentes dimensions et initiatives prises récemment en faveur du secteur de la santé: lutte contre les inégalités d'accès aux soins sur le territoire, constitution de maisons de santé pluridisciplinaires, efforts de formation professionnelle, soutien à la recherche et au développement, fonctions d'Observatoire régional de la santé...

Il redit également son ambition pour ce secteur: « On doit pouvoir faire davantage et porter la dimension santé au cœur de l'identité normande, par l'intensification de nos efforts et de nos investissements. Et c'est maintenant qu'il faut le faire, sans attendre les réformes territoriales! ». Un souhait qui se traduira notamment par la reconduction d'un contrat 276 spécifique pour la santé.

Enfin, rebondissant sur les propos de Daniel Cornet, il confirma qu'une réflexion était à mener sur la place de la santé dans l'identité et l'attractivité normande. « La santé et la recherche dans ce secteur forment un levier qui peut permettre de nous faire changer de dimension au niveau national et international. Il y a quelque chose à porter, à réfléchir pour la construction du futur projet de région Normandie unifiée... ».

● PROFESSEUR ALAIN CRIBIER



Devenu célèbre grâce à plusieurs innovations mondiales en matière de chirurgie cardiaque, le Professeur Cribier prépare l'ouverture prochaine à Rouen d'un Medical Training Center. Il reste fier d'avoir pu mener ses projets depuis la Normandie: « Je ne me suis jamais expatrié, au contraire, j'ai refusé.

J'ai démarré mes recherches et mes travaux il y a vingt ans. Il faut avoir une extraordinaire conviction d'avoir raison, pour démontrer qu'une idée est valable. Il faut ensuite trouver des partenaires, ce que j'ai trouvé au CHU de Rouen auprès de mes collègues et partenaires de la chirurgie cardiaque ».

Rapidement toutefois, se pose la question des financements: « Toutes les entreprises françaises et internationales y étaient opposées. On a donc créé une start-up. Aujourd'hui, je la ferai à Rouen mais à l'époque, je l'ai fait aux USA, avant d'aller en Israël faire fabriquer les prototypes de valve ». Après sa 1^{ère} mondiale réalisée à Rouen, « toutes les entreprises ont voulu racheter la start-up. C'est une entreprise américaine qui l'a fait et a investi plus de 100 M\$! ».

Si ses innovations n'ont pas eu de répercussions directes en matière de création d'entreprises ou d'emplois à Rouen, le Professeur Cribier reconnaît en revanche leur influence sur l'attractivité: « Plus de 1500 médecins étrangers sont venus à Rouen observer et se former à mes techniques d'implantation de valves cardiaques », ajoutant que les projets d'aujourd'hui sont des formidables opportunités pour maintenir l'innovation et les emplois dans la région.

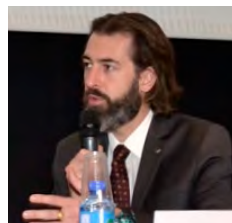
● DOCTEUR PIERRE SABIN



Incubée à Seinari, PlugMed Heart qui développe notamment des connecteurs électriques percutanés – a reçu plusieurs prix à l'international et a désormais rejoint la pépinière Seine Biopolis. Rappelant le rôle de prescripteur du Pr Cribier – « Il a défriché le terrain et nous

avons maintenant un boulevard pour nous développer » – il a également souligné l'importance du dispositif d'aides régionales: « C'est rare d'avoir un Président qui nous appelle et nous réunit régulièrement pour nous demander de quoi nous avons besoin ». Revenant sur son parcours de « stomato qui avait un CAP de mécanique avant de s'orienter vers la médecine », il rappela la genèse de son entreprise passée de 2 à 8 salariés aujourd'hui. Actuellement en levée de fonds – notamment via le programme européen Horizon 2020 – pour développer le projet Novos Heart, il prévoit de poursuivre ses embauches, localement, car « aujourd'hui, à Rouen, il n'y a plus de frein et tous les dispositifs existent pour le développement ».

● CHRISTOPHE LAGUERRE



Président depuis le début de l'année de Rouen Normandy Invest, agence de développement économique de la métropole rouennaise, Christophe Laguerre en rappela d'abord les principales missions: prospection, promotion et accueil des entreprises. « Ce qui nous caractérise, c'est l'optimisme, l'envie d'avancer et de faire avancer le territoire. Nous « vendons » le territoire », annonçant au passage la mise en place prochaine d'ambassadeurs.

Rebondissant sur l'exemple de Seine Biopolis, il rappela que si l'offre de locaux est un élément important, c'est surtout « les opportunités de mise en réseau que créent ces pépinières qui priment, permettant aux acteurs d'échanger et de se développer ».

● ADELIN LESCANNE-GAUTIER



« Nous sommes une famille d'entrepreneurs » où l'importance de la conviction l'emporte sur le reste: « Mon père a cru qu'il pouvait changer le monde et a choisi de lutter contre la malnutrition des enfants dans le monde ». Directrice Générale de Nutriset à Malaunay, Adeline Lescanne-Gautier se positionne à côté, aux côtés, des acteurs de santé régionaux. « Quand le monde médical s'est penché sur la malnutrition, nous nous sommes logiquement rejoints ».

En R & D, Nutriset travaille aujourd'hui avec le CHU-Hôpitaux de Rouen, comme avec des universitaires du monde entier, rappelant au passage que les financements existent bien: « 100 % de nos produits d'aujourd'hui sont passés par des programmes de recherche financés hier par l'Anvar ou Oseo et par BPI aujourd'hui ».

Échanges et conclusions



Quelques échanges entre la salle et les intervenants permirent de rappeler l'importance de la prévention ou du savoir-faire régional en matière de constructions d'hôpitaux, mais également de déplorer le départ des services R & D des grands laboratoires pharmaceutiques installés dans la région.



En guise de conclusion, Valérie Fourneyron rappela la phrase du philosophe ALAIN (qui enseigne au lycée Corneille): « Le pessimisme est d'usage, l'optimisme est de volonté ». Si cela n'est pas toujours facile dans les contraintes actuelles, « il faut continuer ensemble tous ces beaux projets, et porter ce dynamisme pour un

territoire qui oublie parfois de mettre en avant ces acteurs qui essaient bien au-delà de nos frontières régionales... »